



# NLM-barnehagenes FOKUSOMRÅDER 2022/2023

Handlingsplan for  
kompetanseutvikling,  
ledelse og organisering

*Sammen om å sette verdifulle spor*

Fokusområde

## VISJON OG VERDIER

### HVA

Evaluering av  
visjonsarbeidet

### HVORDAN

Erfaringsdeling i  
nasjonale og regionale  
styrersamlinger

Evaluering og  
oppfølging i barnehagen

### ANSVAR

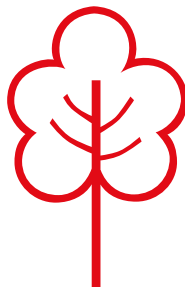
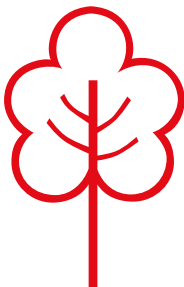
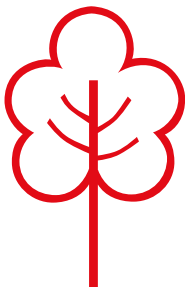
Nestleder/fagleder  
Styrere

Implementering av  
verdiene  
NESTEKJÆRLIGHET,  
LIKEVERD OG  
MESTRING

Faglig tema på  
styrersamlinger

Tema på  
personalsamlinger  
i barnehagen

Fagleder  
Styrere



Fokusområde

## KVALITETSUTVIKLING

### HVA

Årsplanarbeid

### HVORDAN

Følge opp satsningsområdet for personalet i barnehagen  
Anvende årsplanen i det daglige arbeidet i barnehagen

Evaluering av skissen for årsplan på regionale styrersamlinger

### ANSVAR

Nestleder/fagleder  
Styrere

PU og styrere

Kompetanseheving i barnehagene

Kompetanseheving i barnehagene  
Webinar for ulike grupper i personalet

- Styrere
- Pedagoger
- Fagarbeidere/assistenter

Nestleder/fagleder/  
NKFB

Styrke ledergruppene

Arbeide med rammer og kultur i barnehagens ledergruppe

Nestleder/fagleder/  
styrere

## Fokusområde

# NÆRVÆRSFAKTORER

### HVA

Oppfølging av barnehager med høyt sykefravær

### HVORDAN

Samtale med og støtte til styrer

### ANSVAR

Daglig leder

Arbeid med psykososialt arbeidsmiljø

Utarbeide plan for arbeid med det psykososiale arbeidsmiljøet

Styrer/nestleder/  
fagleder

Rapportering

Videreføre kvartalsrapportering på sykefravær

Utviklingsleder

## Fokusområde

# ØKONOMI OG IT

Implementere 4Human i selskapet

Prosjektgruppe styrer prosessen sammen med en superbruker i den enkelte region

Prosjektgruppe

Arbeid med selskapets økonomi

Oppfølging av barnehager som trenger støtte

Økonomileder

Etablering av egne rettssubjekt

Prosess sammen med eier, revisor og PBL

Styreleder og økonomileder

Fokusområde

## SAMHANDLING MED NLM

### HVA

Samlivskurs for foreldre og forsamling

### HVORDAN

Sertifiserte ansatte i NLM for utvalgte barnehager

### ANSVAR

Barnehage- og familiekonsulent

### UL

Delta på stand og seminar på UL

Utviklingsleder/  
nestleder

Nasjonale og regionale styrersamlinger

Deltakelse fra Misjonssambandet

Daglig leder/styrere

*Sammen om å sette  
verdifulle spor*





**NLM-barnehagene**